

#### エンゲージメント調査の落とし穴 ~その問題点に気づいていますか?

近年、非財務価値である「人的資本」への注目とともに、従業員対象の"エンゲージメントサーベイ"を取り入れる企業が急増しています。

企業の持続的な成長に従業員のエンゲージメント向上が不可欠なことは確かですが、 何年か続けていくうちに、スコアと現場の実態にギャップがみられるという企業や 職場が散見されています。

さらに、このようなお悩みも・・・

- □ 制度や働き方を改革し、教育にも力を入れているが、**あまり成果が感じられない**
- □ 組織診断やサーベイを毎年やっていても、**結果を部署に返すだけ**になっている
- □ 採用が思うようにいかない。**若手の離職が増えてきた**
- □ エンゲージメント調査のスコアは高いのに、**職場に活気がなく不平不満が多い**
- □ そもそも従業員のやる気を高めても、**会社の業績が上がると思えない**

## その調査、正しく測定し 正しく使うことができていますか?

#### ワーク・モティベーション測定調査 は、

学術理論に基づいた正確な診断技術と

全国規模データとの比較により、

組織の健康状態を見える化。

課題を特定し、対策を立て改善を行うことで

組織のありたい姿へ導くためのサーベイツールです。





#### Point1 本音に迫る測定手法

応用社会心理学研究所(アスペクト)では30年以上にわたり、

社会心理学、経済学、行動計量学の専門家を交え、モティベーションの研究を行っています。

組織的不正の未然防止にも役立つ内発・外発指標の測定のほか、

弊社のワーク・モティベーション測定調査は、従業員の本音を引き出す調査項目および測定手法と そのアウトプットに定評があり、多くの組織に採用いただいています。

#### Point2 アクションフェーズの支援も安心

調査後のステップとして、結果の解釈を深め対策を導き出す分析会議や、日本能率協会(JMA)、日本経営協会(NOMA)など企業経営における課題解決を支援する組織とのパートナーシップにより、アクションフェーズの具体的なご相談にも応じることができます。

#### Point3 様々な組織の課題にも柔軟に対応

冒頭に記載のお悩みのほか、



自己流のアンケートを行っているが、このまま続けていいのだろうか?

製造業Aさん

毎年行っている組織診断の結果(数値)は向上しているのに、 現場が良くなっていると思えない



サービス業Bさん



人事制度を変えて管理職が部下のマネジメントに苦労しています

小売販売業Cさん

といったお悩みにも、ぜひ「**ワーク・モティベーション測定調査」の導入をご検討ください**。 モティベーション以外にも、様々なニーズに対応するテーマ分析など、柔軟に対応し、貴社の 組織課題の解決を支援します。

#### パッケージ分析以外のテーマ分析(一例)



経営理念・ビジョンの浸透、ダイバーシティ、エンゲージメント、人事制度・評価の納得性、キャリア展望、上司と部下のコミュニケーション、業務負荷とメンタルヘルス、コンプライアンス、安全意識、顧客志向、働き方の変化、WLB、女性/若手/中高年に特有の課題など

# ワーク・モティベーション測定調査

# 5つの特徴



#### **1** 質問数はわずか60問



質問は属性項目(性別、年代、部署など)を合わせて約60問。 ワーク・モティベーションの全体像を把握するために最適な質問が あらかじめ絞り込まれているため、従業員に大きな負担をかけることなく、 回答は10分程度で済みます。

## 2 業績に結びつく"やる気"のバランスがわかる

人の行動原理の解明を専門分野とする社会心理学(動機づけ理論)の学術知見と、30年以上にわたる全国約500組織、260万人の意識データの蓄積。これらをもとに開発されたプロセス指標から、貴社のモティベーション・バランスを測定します。多様な業種からなる全国規模データによる"一般的な社員像"と比較することで、強みと弱み、今後の課題を明確にします。



### 3 意識実態の背景を知り、対策の優先順位をつける



組織の強み・弱みを可視化できても、それだけではなぜそうなっているのか (意識実態の背景) がわかりません。

ワーク・モティベーション測定調査では、モティベーションに影響を及 ぼす要因を多変量解析によって明らかにし、対策の優先順位をつけます。

## 4 報告会議で真の組織課題を導き出す

報告書の提出後、研究員が結果の説明を行います。

あまり知られていないことですが、どんなサーベイツールを使ったとしても、 調査項目の数値の"高い"、"低い"だけに注目して低いところを上げよう、と いった施策になりがちです。報告会議では調査結果の読み方、扱い方の勘所 をふまえて結果の解釈を行い、課題の真因を導き出します。



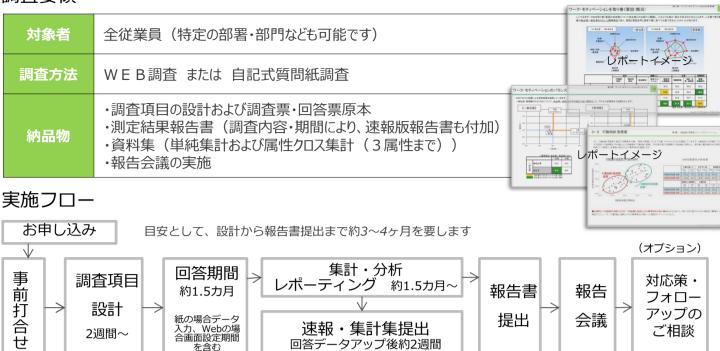
### 5 カスタマイズ設計や多様な分析プランもご用意



ご相談の際には貴社のニーズや問題意識をお伺いします。必要に応じて特定のテーマに沿った 質問設計や詳細分析を行うなど、柔軟な対応が 可能です。

【分析イメージ】問題意識に応じて仮説を立て、モティベーションとの関連を検証します

#### 調查要領



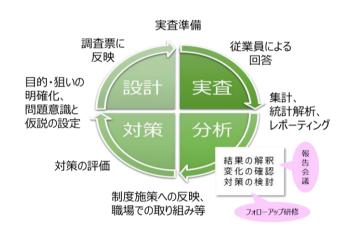
- ※調査にあたり、担当者様に組織の状況や現在の問題意識などをおうかがいします(事前打ち合わせ)
- ※上記は標準的な分析に特化した場合の進行イメージです。設計や分析・レポート提出までの期間は、調査内容により前後します。

#### 調査結果を活かしたアクションのために

調査結果を正しく理解するために、報告書提出後に「報告会議」 を行います(部署・部門の責任者、役員層など対象)。

会議では数値が示す意味を、当事者である企業様との質疑応答を 通じて解釈していきます。

さらに、部署や部門のマネジメント層でのグループ討議により、 組織の強み/弱みの深掘りを行い、課題解決に向けた具体的なアク ションにつなげる分析会議、フォローアップ研修等の実施も可能です (オプション)。



#### ご不明な点はお気軽にお問い合わせください



06-6941-2171



Email : wm-survey@aspect-net.co.jp



#### 株式会社 応用社会心理学研究所 (アスペクト)

〒540-0031 大阪市中央区北浜東1-8 北浜東森田ビル5F https://www.aspect-net.co.jp/

Aspect

応用社会心理学研究所は・・・

1987年に日本社会心理学会理事長(当時) の廣田君美を代表に社会心理学者が集まり、 設立されたシンクタンクです。

一般企業や行政団体、学校法人等の組織運 営やマーケティング活動に関わり、社会心 理学を応用した独自のノウハウを活用する ことで新たな視点を提供し、様々な組織の 課題解決を支援しています。

